

*Praxis-Workshops 8./9. Mai 2025*

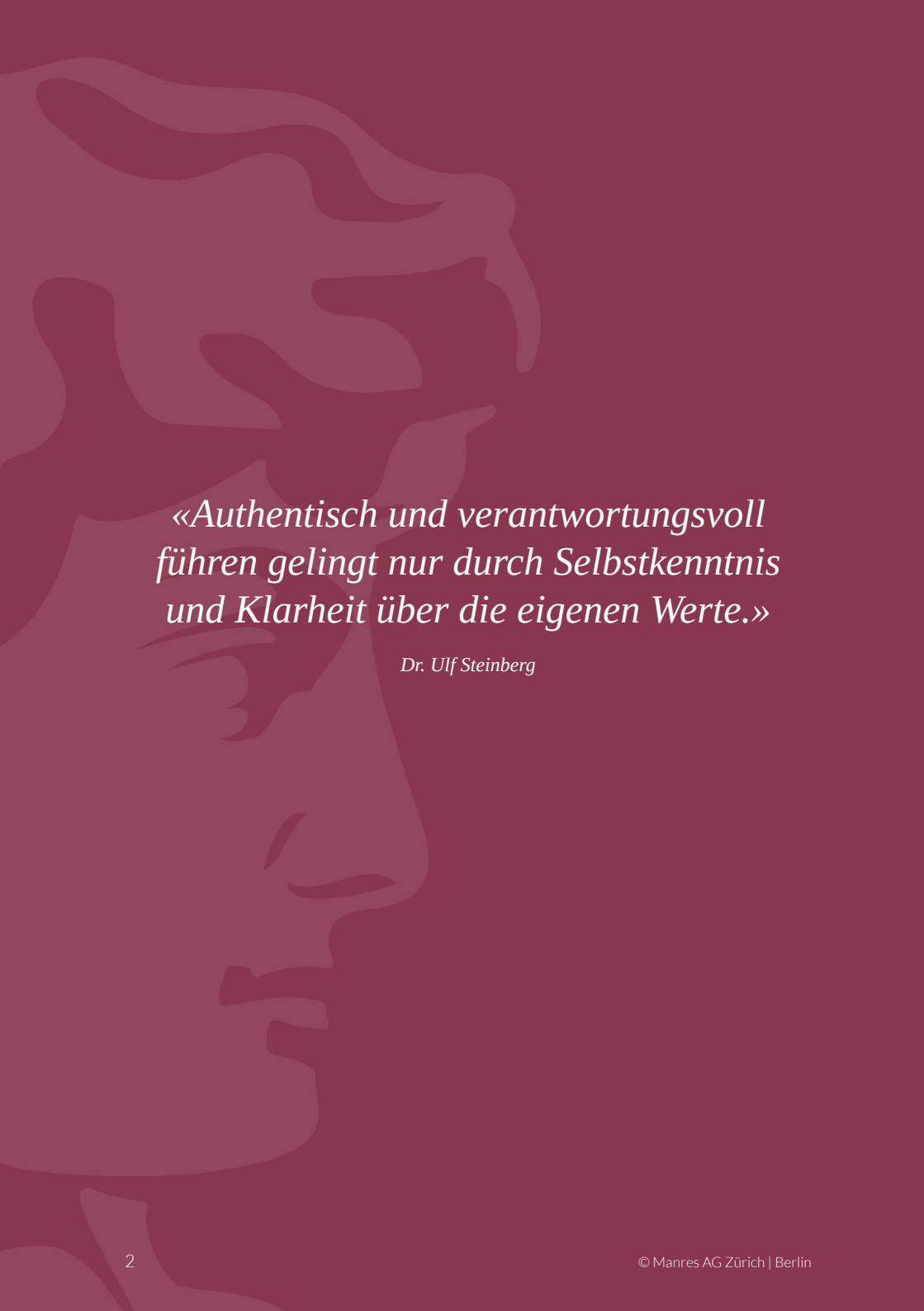


**MANRES**  
AKADEMIE

# *Authentisch Führen*

*Wie Sie in komplexen Zeiten Herausforderungen  
verantwortungsvoll meistern.*





*«Authentisch und verantwortungsvoll  
führen gelingt nur durch Selbstkenntnis  
und Klarheit über die eigenen Werte.»*

*Dr. Ulf Steinberg*

## Was dürfen die Teilnehmenden erwarten? /

Der Wandel in der Arbeitswelt und sich verändernde Einstellungen zu gesellschaftlicher Verantwortung von Geschäftsführungen stellen Unternehmen und deren Führungskräfte vor neue, komplexe Herausforderungen. Im Kontext von Nachhaltigkeit, Diversität und Inklusion verantwortungsvolle Entscheidungen zu treffen, erfordert bewusstes Abwägen und eine gezielte Auseinandersetzung mit eigenen Werten, den Werten der Mitarbeitenden und denen des Unternehmens. Nur so können die eigene Authentizität und die Authentizität der Mitarbeitenden in einem immer komplexer werdenden Umfeld Raum finden.

Um die Komplexität und Schwierigkeit der Abwägungen erfassen zu können, gehen wir in diesem Praxis-Workshop «Authentisch Führen» von konkreten Beispielen und Fragen der Teilnehmenden aus. Aktuelle Situationen aus dem Führungsalltag dienen als Praxisbeispiele. In einem Safe Space werden diese besprochen und gemeinsam reflektiert. Im Zuge dieser Reflexionen erarbeiten wir Herangehensweisen, um die Abwägungsentscheidungen als «Authentic and Responsible Leaders» zu treffen.

## Sie lernen /

- verschiedene Herangehensweisen der Entscheidungsfindung in der komplexer werdenden Arbeitswelt kennen;
- den inneren Wertekompass als Orientierungshilfe zu schärfen;
- wie authentische, wertorientierte und verantwortungsvolle Führung aussieht, anhand von Praxisbeispielen aus verschiedenen Branchen und
- mit Werkzeugen, den erfolgreichen Transfer in Ihren Führungsalltag zu gestalten

### **Welche Zielgruppe sprechen wir an? /**

Der Praxis-Workshop richtet sich an Teilnehmer:innen des oberen Managements mit langjähriger direkter Führungserfahrung. Angesprochen sind Führungskräfte aller Branchen in C-Level-Funktionen, Geschäftsleitungsmitglieder oder Bereichsleiter:innen.

### **Für wen ist dieser Praxis-Workshop besonders geeignet? /**

- Führungskräfte, die sich mehr Klarheit in Bezug auf Ihre Verantwortlichkeiten und Ihre Führungsrolle wünschen,
- Führungskräfte, die sich vor der Herausforderung sehen, in komplexen Situationen authentisch zu entscheiden,
- Führungspersönlichkeiten, die in folgenreichen Abwägungsentscheidungen grössere Sicherheit erlangen oder Ihr Führungsrepertoire auf die Herausforderungen der Zukunft ausrichten wollen.

### **Die Schwerpunkt-Themen des Praxis-Workshops /**

- Responsible Leadership und wertorientierte Führung
- Die eigene Authentizität stärker einbringen
- Stärken der Reflexionsfähigkeit bei sich und Anderen
- Ambiguitätstoleranz erhöhen
- Entscheiden in komplexen Situationen

### **Welche Learnings können Sie mitnehmen? /**

Der innere Wertekompass und die eigene Authentizität werden geschärft, die Rolle als «Authentic and Responsible Leader» gestärkt und Sie erkennen, welche weiteren Schritte Sie gehen müssen, um diesen Leader in sich weiterzuentwickeln. Ihre Perspektive wird erweitert und Sie erkennen, welche grösseren gesellschaftlichen Herausforderungen es in den eigenen Problemstellungen mitzudenken gilt. Es gelingt Ihnen somit, die eigene Verantwortung für diese Herausforderung zu sehen und wertorientiert eine Entscheidung zu treffen, die Sie auch bei kritischen Rückfragen aus ganz verschiedenen (gesellschaftlichen) Richtungen verantworten können und wollen.



### **Wie ist der Praxis-Workshop aufgebaut? /**

Ausgehend von einem kurzen inhaltlichen Input zur eigenen Authentizität und Verantwortung in der Führung sowie Einblicken aus Praxisbeispielen, können die Teilnehmenden ihre Abwägungsentscheidungen und Herausforderungen darstellen. Anschließend werden diese gemeinsam mit den Teilnehmenden an Hand verschiedener Methoden adressiert, um authentische und verantwortungsbewusste Lösungsansätze zu erarbeiten.

## Referierende /



**Dr. phil. Ulf Steinberg**, Director Manres AG; Persönlichkeits- und Unternehmenskulturentwickler, langjährige Erfahrung im Begleiten von Executives als Trainer und Coach in Unternehmen verschiedener Branchen von DAX Unternehmen bis zu Kleinunternehmen sowie in EMBA-Programmen; Diplom in Psychologie, Promotion in Wirtschaftswissenschaften (Thema: Macht in Organisationen und Führung im Digitalen Zeitalter) an der Technischen Universität München, Ausbildung zum Systemischen Coach und Berater.



**Benita Struve, Lic. Oec. LMU**, Director Manres AG, seit über 25 Jahre Erfahrung als Führungskraft bei Lufthansa Group; Senior Director Marketing, Stabsfunktion Marketing Restructure, Senior Director Konzernmanagement; Tätigkeiten als Mitglied der Geschäftsleitung in internationalen Werbeagenturen; sie hat in der Vergangenheit viele umfangreiche Restrukturierungs- und Digitalisierungsaufgaben mitgestaltet und verantwortet.

## Gastdozent /



**Sven H. Korndörffer**, Vorsitzender des Vorstands der Wertekommission e. V., Keynote Speaker und Buchautor.

## **Praxis-Workshop: Authentisch Führen / 8./9. Mai 2025**

### **Referierende**

Dr. phil. Ulf Steinberg  
Benita Struve, Lic. Oec. LMU

### **Durchführungsort**

Sorell Hotel, Zürichberg, Zürich

### **Anmeldeschluss**

31. März 2025

### **Durchführung 2025 /**

**Anmeldung:** Hier gelangen Sie direkt zur Anmeldung.

Die Teilnehmendenzahl ist begrenzt.

Die Anmeldungen werden nach Eingang berücksichtigt.



### **Teilnahmebescheinigung /**

Nach erfolgreichem Abschluss der zwei Tage erhalten Sie eine Kursbestätigung der Manres AG.

### **Kosten /**

Die Workshopgebühr beträgt CHF 2'300,- (zzgl. MwSt.). Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung. Die Rechnung mit dem fälligen Kursbetrag senden wir Ihnen 30 Tage vor Workshopbeginn zu. In diesen Kosten sind Pausenverpflegungen und das Mittagessen für die zwei Praxis-Workshoptage inkludiert. Übernachtungskosten gehen zu Lasten der Teilnehmenden.

**Annullationsbedingungen:** Bis 30 Tage vor Kursbeginn werden keine Kosten erhoben; danach wird bis 10 Tage vor Beginn ein Betrag in Höhe von CHF 1'150,- (zzgl. MwSt.) in Rechnung gestellt; bei Abmeldungen weniger als 10 Tage vor Kursbeginn sind 100% der Kurskosten zu entrichten.

### **Für weitere Fragen zum Praxis-Workshop und Ihrer Anmeldung wenden Sie sich bitte an:**

Nadja Barthel M. A.  
Leiterin Manres Akademie  
Kantstrasse 14, 8044 Zürich  
Tel: +41 44 396 22 41  
Mail: nadja.barthel@manres.com oder akademie@manres.com  
**manres.com**



**MANRES**  
AKADEMIE

*Manres AG /*

Kantstrasse 14  
CH-8044 Zürich  
Schweiz

+41 44 396 22 44  
akademie@manres.com

manres.com

*Manres GmbH /*

Uhlandstraße 20-25  
DE-10623 Berlin  
Deutschland

+41 44 396 22 44  
akademie@manres.com